

### 中国有色矿业集团有限公司总经理罗涛——

# “走上去”更具挑战性



罗涛为学员授课。

刘博 摄

本报 记者李东报道 目前,我们正在更新完善“走上去”战略规划。“走上去”既是软实力建设,又是硬实力建设。一方面,

要与当地经济社会发展形成良性互动、分享经济成果,共担风险责任;另一方面,要与国际一流企业对标,把成本降下来、管理提上

去、风险控制住,在世界范围内优化资源配置、调整产业结构、完善产业布局、实现战略目标。”4月8日,应中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫的邀请,中国有色矿业集团有限公司总经理罗涛,在中国黄金集团公司“学习贯彻习近平总书记系列讲话精神专题培训班”上,详细介绍了开发海外资源的经验体会与探索思考。

经过多年的海外积累,中国有色矿业集团有限公司“走出去”战略实现了阶段性目标,同时,“走上去”成为摆在面前的新课题。

罗涛强调,只有“走上去”,才能与国际矿业巨头同台竞技,在全球矿业竞争中占有一席之地,在更为激烈的国际竞争中,赢得更多的话语权和主动权。

罗涛说:“境外直接投资、以境外工程换资源、建设境外经贸合作区、借力国际矿业资本市场、境外风险勘探合作、构建国内企业‘走出去’平台,是我们‘走出去’的6种典型做法。”

在海外勘查开发资源,中国有色矿业集团有限公司全力做好全球企业公民,积极履行社会责任。罗涛说:“在积极融入当地的过程中,我们遵循以下原则:互利

共赢、共同发展;国际视野、本土战略;以人为本、促进融合;强化管理、健全制度;造福社会、促进繁荣。”

谈到“走出去”的感受与体会,罗涛表示,“走出去”必须牢记中央企业的使命与责任,必须打造一支高素质的人才队伍,必须高度重视防范和控制风险,必须认真履行企业社会责任,必须坚持有所为、有所不为。

中国企业“走出去”没有完成时,只有进行时,中央企业要“走出去、站得住、走得稳”。“走出去”是一个持续、渐进、升华的过程,是一个不断“走出去、走出去、走出去”的过程。“走出去”我们责无旁贷,但是,如果没有“融进去”,最终还得“走回来”。

罗涛说。目前,中国有色矿业集团有限公司的业务遍布全球80多个国家和地区,在27个国家和地区有投资项目或设立企业。境外利润占比超过70%,境外资产占比超过20%,境外收入和境外员工占比均接近15%。在赞比亚、蒙古国、缅甸、刚果(金)等国家和地区建成并运营着一批标志性的资源开发项目。

### 东方希望集团公司董事长刘永行——

# 人员效率是企业综合效率的核心

本报 记者李东报道

4月10日,东方希望集团公司董事长刘永行在中国黄金集团公司“学习贯彻习近平总书记系列讲话精神专题培训班”上,授课3个小时。他说:“观念是第一生产力,企业的核心竞争力在于持续降本增效和不断提高人员的劳动效率。”

中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫强调,通过这堂课的学习培训,集团公司要实现思想的碰撞,带来激情的迸发和管理措施的改进。尤其是在建项目上,要用颠覆性的思路和革命性的措施,把投资大幅降低。对于今年的降本增效目标,集团公司要把争取指标转变为实现指标。

“观念是第一生产力,企业要实现改革发展,首先要解放思想、转变观念。”刘永行说,“要从源头,也就是设计、建设阶段,严格控制投资,做到‘既好又快还省’,要具有钉子般的力量和意志力,不断优化设计和投资方案,真正做到建设不完、优化不止。”

对于精细化管理,刘永行认为,提高人员的劳动效率是企业改革发展的“牛耳”,更是企业综合效率的核心所在。“持之以恒地降本增效,不断提高每名员工的劳动效率,企业的优势与核心竞争力才能凸显。”他说。

在企业文化上,东方希望集团更加注重细节管理,坚持责任到人,以诚信是金、信守承诺的原则,不拘一格地引入人才。

在接受《中国黄金报》记者采访时,刘永行说:“黄金是硬通货,在金价低位运行的条

件下,黄金企业要抢占好的资源,同时要以严格的投资优化设计进行建设。只有把克金成本降到最低,把人均劳动效率提到最高,才能具备真正的核心竞争力。”

对于企业领军人才的培养,刘永行说,当前东方希望集团各产业板块的高管和领军人才,大部分是从基层一步步锻炼,经过10年、20年的时间培养起来的。在这个过程中,

企业文化起到了关键作用。

东方希望集团是我国改革开放后建立的第一批民营企业之一,目前已发展成为集农业、重化工业产业链等为一体的特大型民营企业集团。旗下包头稀土铝业有限责任公司,在近年来铝行业普遍亏损的市场中一枝独秀,并在项目建设、降本增效、精细化管理等方面拥有宝贵经验。



刘永行认为观念是第一生产力。

刘博 摄

## 相关链接·声音

### “走出去”

“企业境外投资需要依法进行,政府对企业的境外投资活动的促进、管理和保护也需要依法进行。因此,有必要尽快制定一部《中华人民共和国境外投资法》。”——罗涛

### 国企改革

“如果不改革,企业就没有生命力。改革的本质不仅仅是企业数量上的变化,而在于企业本身的活力,在于发展质量的提升。科技创新能力强、市场占有率高、竞争力强,这才是本质。”——罗涛

### 安全文化

“我们重工业,对安全的要求很高,必须要形成一种安全文化。文化的形成是靠人。企业最高层的价值观和行为模式得到全体员工的认同,形成共同的行为模式,就成了企业文化。”——刘永行

### 管理

投资多元化,大家都比较容易接受。就像去买股票,你不会去买一支股票。但是在管理层面上,一定要充分的专业化。”——刘永行

## 美联储能否操纵黄金价格(一)

(上接1版)

目前的黄金市场就是这样,以美联储为首的央行可以操纵,虽然金价也在上涨,但放在从上世纪80年代以来的长线上,与通货

膨胀相比却没有多大优势。因为在衍生品市场上出现了太多的虚拟黄金,买卖双方都脱离了实物交易的黄金,基本面的影响被逐渐剥离。在这种情况下拥有黄金储备的央行,能够将交易杠杆最大

化的运用。而与衍生品市场上其他大宗商品不同的是,无论是能源还是农产品或者基本金属,他们在经过重重的金融包装后,最后会在终端消费的领域表现出来。

而黄金则不同,工业用途的黄金只占黄金总消费的大约十分之一,这意味着大量的黄金只是在储备系统里自我循环,这无疑大大增加了金价被操控的可能。(未完待续)

## “炉火”中绽放的芙蓉花

(上接1版)

### 客观公正 不改试金人本色

如果说矿山内部地质样品和选矿试验样品对矿山生产起指导作用的话,那么,出厂产品销售检测工作就是反映矿山技术水平的镜子,有一点差错就会导致公司利益和信誉双重受损。

一次,一位矿产品采购商对张玮提供的试金化验结果有异议,态度蛮横地提出“化验结果不对”。尽管张玮深信自己的检验结果无误,但为了打消采购商的疑虑,她耐心地当着采购商的面复检。尽管如此,采购商还是不满意,要求送往权威机构复检。真金不怕火炼,经过与权威机构化验对比,张玮的矿石样品化验结果与权威机构的完全相符。看到结果后,采购商向张玮举着大拇指赞道:“没想到你这么年轻,技术水平却如此扎实。佩服!”

还有一次,一位来自外地的货主,硬把一个红包塞给张玮,示意她帮忙调整化验数据。张玮一边将红包挡在身后,一边正色道:“公事公办,化验结果该是多少就是多少。”想要投机取巧的货主吃了闭门羹,只好灰溜溜地收起红包离开。这样的例子还有很多。

多年来,张玮的工作态度始终是客观、公正、严谨、细致,对试验数据实事求是、细心审核、勇于负责,保持着试金人的职业本色,工作水平不断提升。

2013年,张玮月均完成1183个工作量,每月的绩效考核均为优秀,甚至还有两个月被评为特优。她因此被评为公司成立以来的首位女性劳动模范。

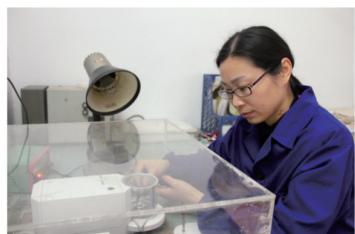
### 无私奉献 文武双全多面手

试金硝石法的缺点是在每个试样调料前必需进行还原力试验。并且,该方法耗时长、成本高。虽在实际工作中可根据日常积累经验进行配料,但极易产生较大误差引起返工重做。

张玮查阅了大量资料,经过反复实验对比,调整了药剂配料比,大大降低了成本消耗,同时又能取得较为准确的测定结果。她还通过多次试验,将按照国家标准操作规程化验银样本的成本降低了一半。按一年化验3000个样算,可每年节约成本12万余元。

利用业余时间,张玮与同事配合,进行了火化试银与滴定银的方法研究对比试验。张玮深知,一个人就算浑身是铁,也打不出几颗钉子,只有做好技术上的传、帮、带工作,让所有的化验工技术都过硬,才能搞好工作。

在历年的技术培训活动中,张玮勇挑化验工培训重担。她利用业余时间认真翻阅《白银分析化验技术》、《有色金属矿石分析》等相关专业书籍,精心备好教案,毫不保留地将各种矿石化验方法的技术心得、经验和“绝招”,一字一句地详细讲解,一步一步地操作示范,耐



张玮正在使用百万分之一的高精密电子天平对样品称重。

心传授给其他的化验人员,使全公司化验人员的综合素质明显提高。

张玮不但是化验岗位上的行家里手,而且是公司小有名气的文艺骨干,算得上是“文武双全”。

张玮参加编排并演出的文艺节目多次在公司的文艺汇演中获得好的名次:舞蹈《螃蟹调》获得一等奖;舞蹈《俏兰花》和健美操《为中国喝彩》等也多次获奖……

在排球比赛场上,也经常能看到张玮的飒爽身姿和娇美笑容。

谁说女子不如男,炉火芙蓉分外香。张玮默默地坚守在试金室的岗位上,化验着每一份举足轻重的矿石样品。她用无声的行动诠释了“低调做人,潜心做事”的人生真谛。她凭借着对宝山公司的无限热爱,完美地将自己的青春与炉中飞溅的火花融合在一起,散发出了矿山芙蓉花的芬芳。

## 熔中国金都之精华 \* 炼世界金银之精品

- 国内率先创建、目前名列亚洲前茅的大型综合性黄金冶炼企业;
- 日处理金、银、铜精矿1200吨,高效提取各种有价值元素;
- 拥有世界先进的直接氰化、焙烧氰化、两段焙烧、湿法炼金、尾渣制酸、尾渣提金、硫矿浮选、余热发电等工艺;
- 拥有国家科技进步二等奖1项,国债贴息项目2个,省部级以上科技成果30多项。

依托一流技术 \* 发展循环经济 \* 提高资源综合利用  
诚挚寻求金精矿原料采购及硫酸产品销售合作

业务范围:

金银冶炼、阴极铜冶炼、硫酸化工、矿业开发、贵金属精炼及深加工



山东国大黄金股份有限公司 地址:山东省招远市国大公路668号  
联系电话:0535-8120686 网址:www.sdguoda.com